



STATE AUDIT OFFICE  
OF GEORGIA

# Participation citoyenne basée sur les TIC dans la supervision des finances publiques

---

30e session annuelle de la Conférence internationale  
de formation de l' ICGFM 2017

Miami, Florida 16/05/2017



# Bureau d'audit de l'Etat de la Géorgie

- SAOG - Exemple de la façon dont les institutions de contrôle suprême se transforment à partir des révisions du style post-soviétique (chambre de contrôle);
- SAOG - Communication proactive avec les citoyens, le parlement, la société civile, les institutions publiques et d'autres parties prenantes;
- SAOG - En 2013, il a commencé à renforcer la participation des citoyens dans le processus de supervision des finances publiques.



# Pourquoi l'engagement des citoyens?

Le principal **défi** du SAOG est de rendre son travail et ses produits compréhensibles et conviviaux pour les citoyens et les autres parties prenantes

Objectifs  
d'engagement  
des citoyens

Amélioration  
de la  
responsabilité

Amélioration  
de la  
participation

Soutien de la  
bonne  
gouvernance

Augmentation  
de la visibilité  
du SAOG



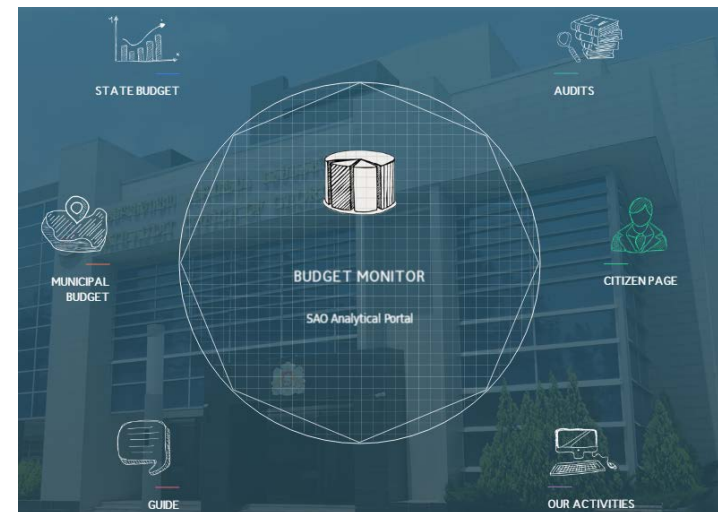
# Conditions préalables

- Crises économique et financière;
- Manque de ressources disponibles;
- Responsabilité pour répondre aux besoins des membres de la société;
- Autonomisation publique pour s'engager dans le processus de gouvernance et responsabiliser le gouvernement;
- Intérêt public accru concernant le processus budgétaire et la gestion transparente des ressources publiques;
- Engagement de l'OGP - coopération avec la société civile et utilisation d'outils modernes efficaces pour une sensibilisation accrue et un engagement du grand public.



# Plate-formes SAOG

- Première participation citoyenne - module «Planifiez avec nous»
- Nouvelle plate-forme web basée sur les TIC - « Suivi budgétaire »





# Etapes de la mise en œuvre du suivi budgétaire



- ✓ Développer l'idée de créer une plate-forme Web de participation citoyenne
- ✓ Élaboration d'un cadre conceptuel
  - ✓ Évaluation des besoins et des ressources pour le développement de la plate-forme
  - ✓ Partage des pratiques d'engagement des citoyens auprès des collègues de l'ISC et des experts
  - ✓ Identification des besoins des parties prenantes
    - ✓ Elaboration de la plate-forme
  - ✓ Présentation aux principales parties prenantes





# « Suivi budgétaire » de la plateforme basée sur les TIC

**Outil d'analyse** - présente des informations analytiques à jour sur le processus de GFP et les lacunes connexes;

**Portail de visualisation des données** - fournit des informations importantes grâce à une visualisation des données faciles à interpréter;

**Une plate-forme interactive** - fournit une chaîne de communication et d'interface bilatérale permettant la participation des citoyens.





# Suivi budgétaire

Principaux  
utilisateurs



MP



Médias



Grand  
public



ONG  
CSO

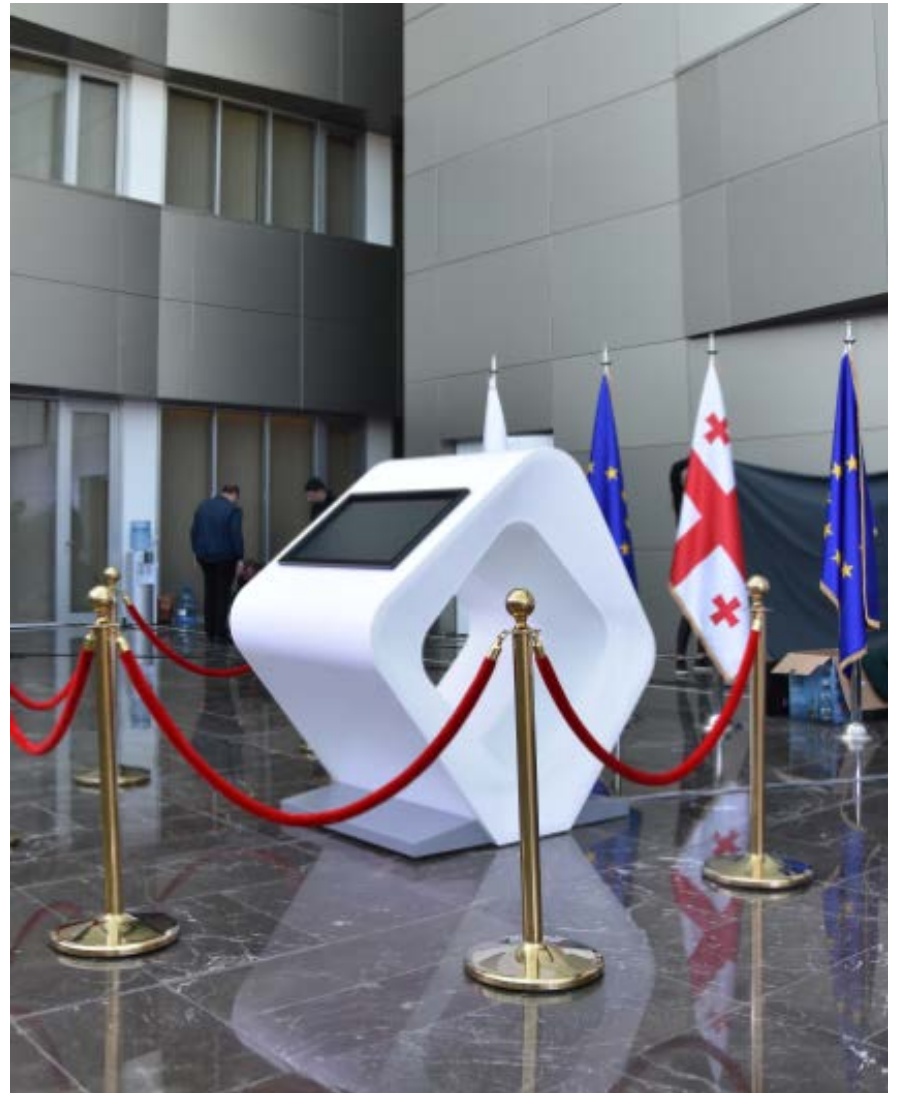


Académie





# Suivi budgétaire





# Suivi budgétaire

- Résultats tangibles - la SAO a déjà reçu des plaintes / suggestions des citoyens
- Produit - 10 audits de performance demandés par les citoyens.





# Utilisation des outils de TIC pour communiquer et fournir des produits aux principaux intervenants

Renforce l'impact de l'ISC et permet aux parties prenantes:

- ▶ La sensibilisation et l'engagement accru du public;
- ▶ L'augmentation de la transparence et de la responsabilité du gouvernement;
- ▶ La possibilité de contrôler les ressources publiques;
- ▶ La réalisation des avantages de l'ISC;
- ▶ Le développement de canaux pour la communication bidirectionnelle.



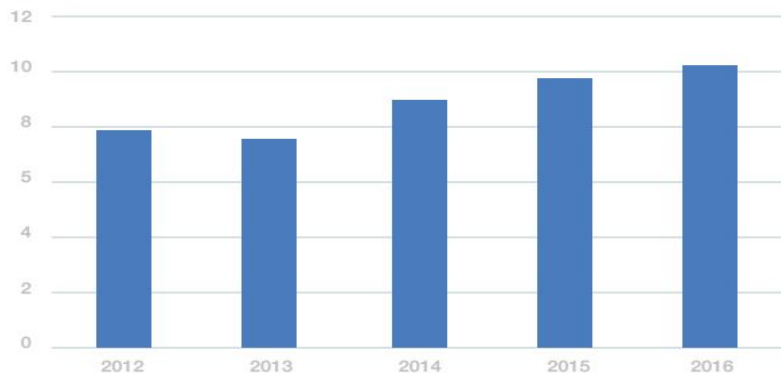
# Informations présentées sur Suivi budgétaire



## Budget de l'Etat

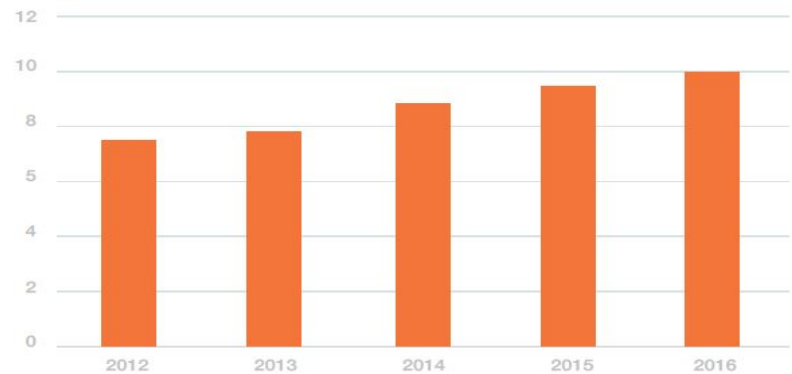
### Budget Receipts

Billion

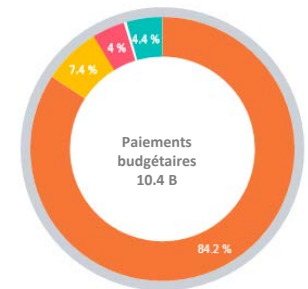
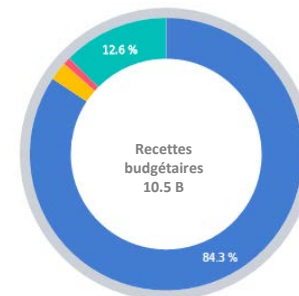


### Budget Payments

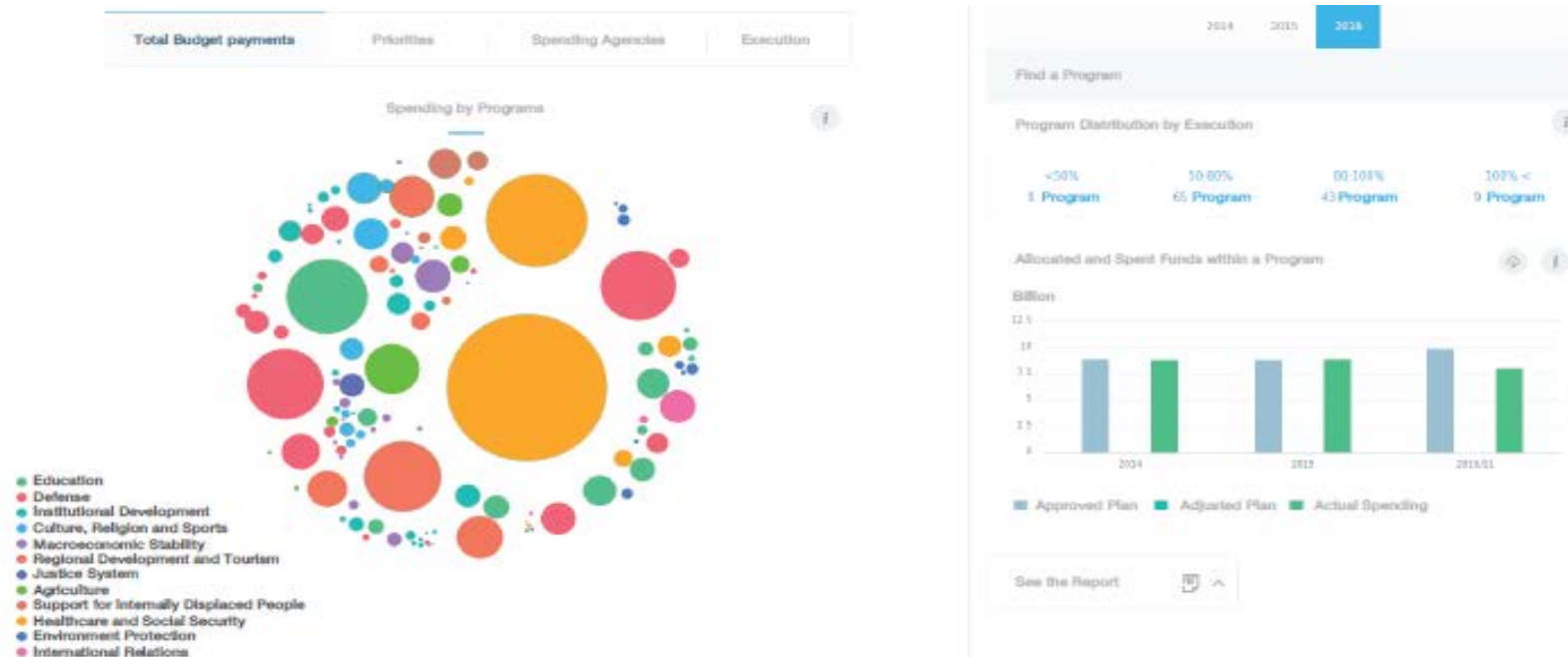
Billion



- Comment est exécuté le budget de l'État ?
- Quels sont les composants du budget de l'Etat ?

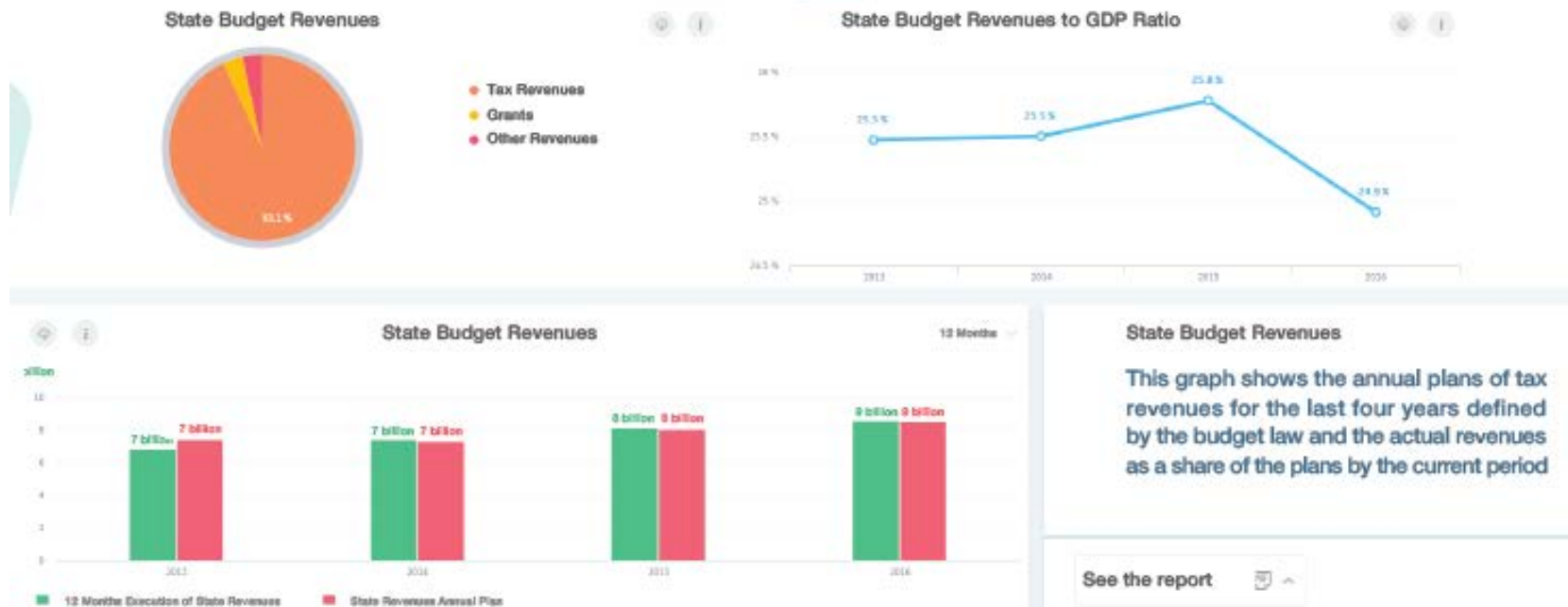


## Dépenses budgétaires



- Quels programmes sont financés par le budget de l'État?
- Comment le budget de l'Etat est-il alloué entre les programmes des différents organismes de dépense?
- Comment les programmes de l'Etat sont-ils exécutés?

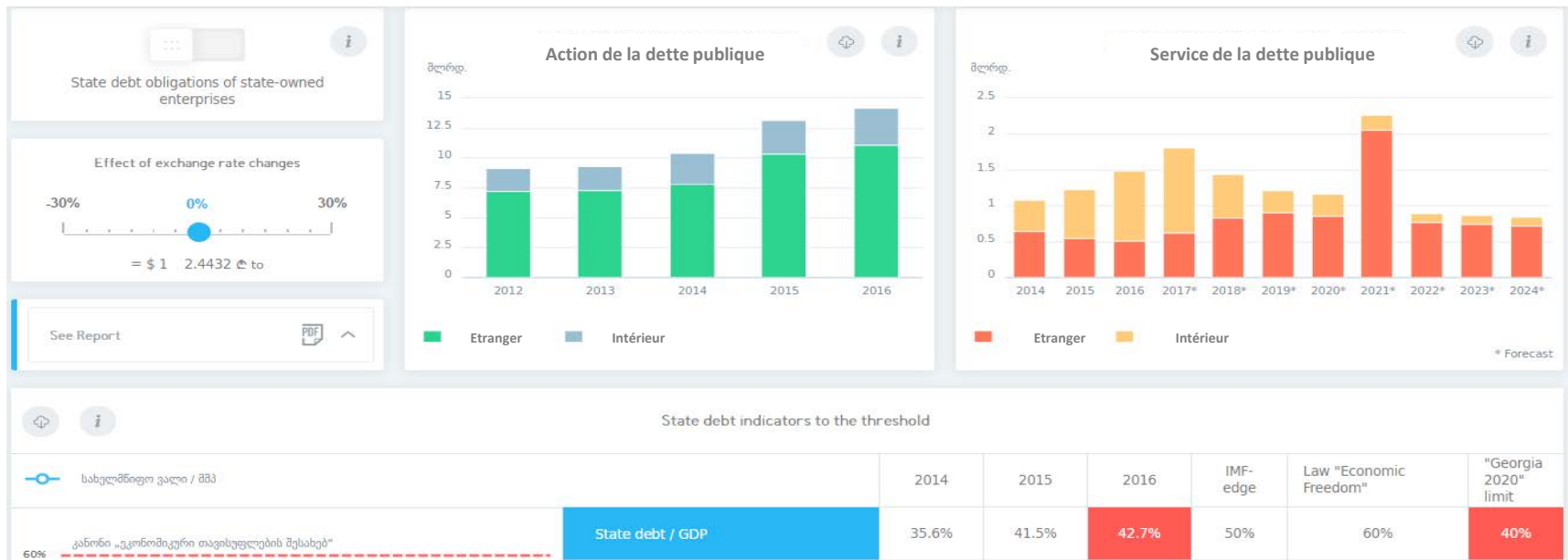
## Recettes budgétaires



- Quel est le montant des recettes budgétaires de l'État?
- Quelle est la composition des recettes fiscales et leur dynamique de mobilisation?



## Dette publique



- Quel est le montant de la dette publique?
- Quel est l'impact des fluctuations du taux de change sur la dette publique?
- Comment les ratios d'endettement sont-ils comparés à différents seuils?



## Dépenses administratives



- Combien de personnes travaillent dans les organismes de dépense et quelle est leur rémunération?
- Quel est le montant dépensé pour les frais administratifs pour chaque organisme de dépense?
- Quelle est la part des primes dans la rémunération totale des salariés?

## Marchés publics



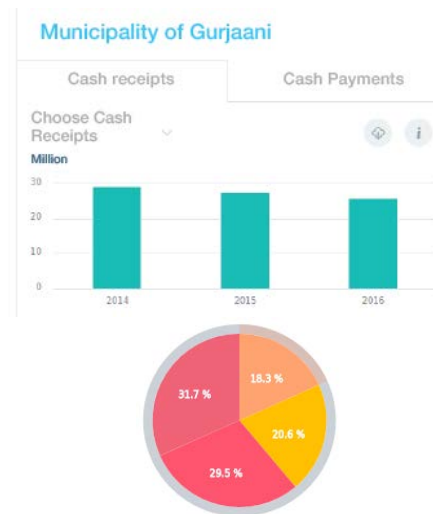
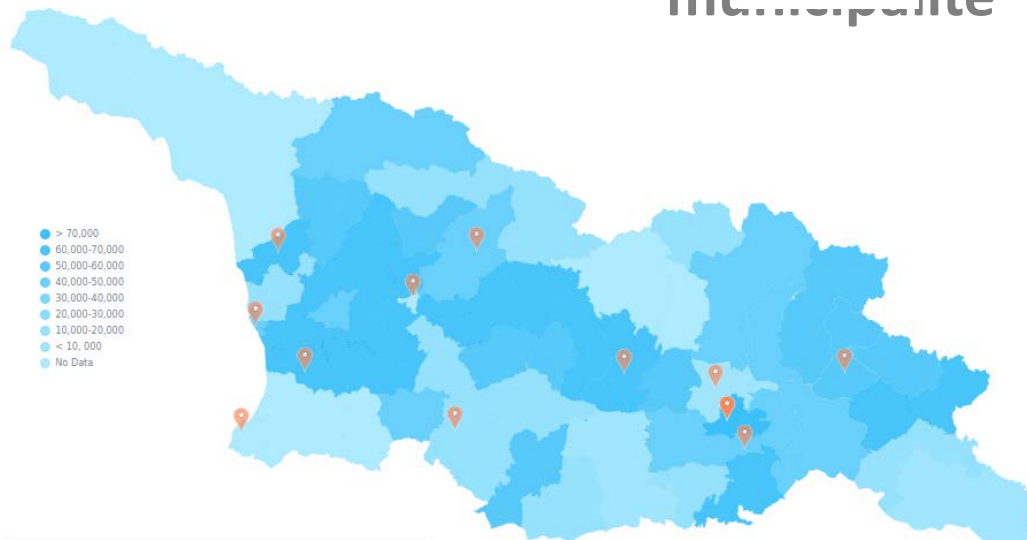
- Quelle est la part des achats dans les paiements budgétaires de l'Etat?
- Quelles sont les lacunes systémiques dans les procédures de passation des marchés publics?
- Quels sont les résultats de la vérification et les recommandations relatives aux marchés publics?

## Indicateurs nationaux



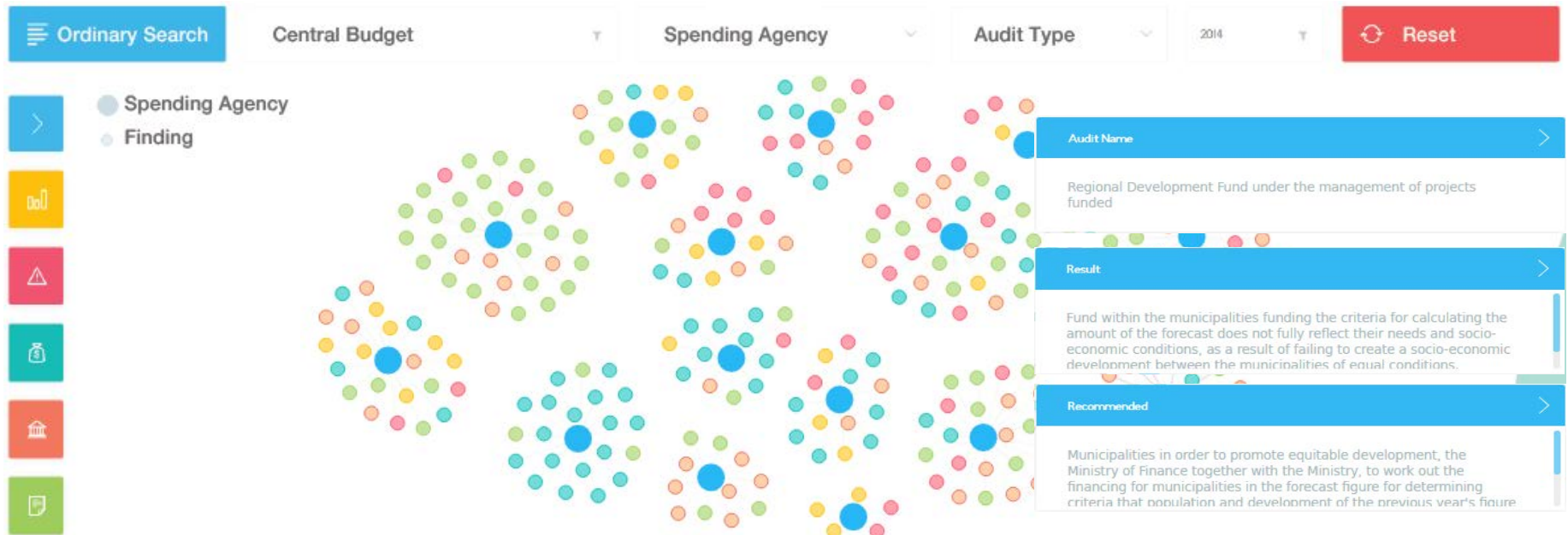
- Comment la Géorgie est-elle classée au classement international de l'administration publique?
- Quels sont les principaux indicateurs économiques de la Géorgie?

## Budget de la municipalité



- Quel est le budget de chaque municipalité?
- Quel est le montant des transferts budgétaires de l'Etat aux municipalités?
- Combien coûte les dépenses administratives dans chaque municipalité?
- Combien y a t-il d'entités juridiques dans chaque municipalité et combien coûte leur financement?

## Audits



Le module permet d'accéder aux résultats d'audits et aux recommandations du Bureau d'audit de l'Etat en utilisant des filtres visuels simples:

- Agence publique
- Titre de l'audit
- Période
- Type d'audit
- Catégorie des résultats
- Niveau budgétaire

## Page du citoyen



Plan with Us



Fight Corruption



Vote for Priority

Permet aux citoyens de s'engager dans les développements du plan de vérification annuel et de contribuer à l'amélioration de la GFP :

- Informez-nous des lacunes dans le système de GFP;
- Contribuez à la réduction des risques de corruption;
- Suggérez les domaines prioritaires pour un audit futur.



# Conclusion

Participation citoyenne basée sur les TIC:

- Augmente la sensibilisation du public, la transparence et la responsabilité;
- Aide à la réalisation des avantages de l'ISC.

Mais, cela est associé à certains **risques**:

- Indépendance en jeu;
- Répartition inefficace des ressources d'audit limitées;
- Gestion des demandes des citoyens (inondations, demandes motivées par des motifs politiques);
- Réponse tardive aux besoins, aux préoccupations des citoyens, etc.



# Conclusion

## Approches d'atténuation :

- Définir la portée de la participation citoyenne et fournir des explications claires;
- Sauvegarder et mettre au point des ressources d'audit limitées sur les demandes de vérification / questions d'intérêt public élevé;
- Filtrer et rejeter automatiquement les demandes d'audit qui ne sont pas conformes aux critères prédéfinis;
- Séparer les fonctions et développez le manuel opérationnel.



# Questions?

