

Conférence de l'ICGFM

***Les tendances mondiales, les
agences à performance élevée et
le rôle de l'ISC***

par: Hon. David M. Walker

**15 mai 2017
Miami, FL**

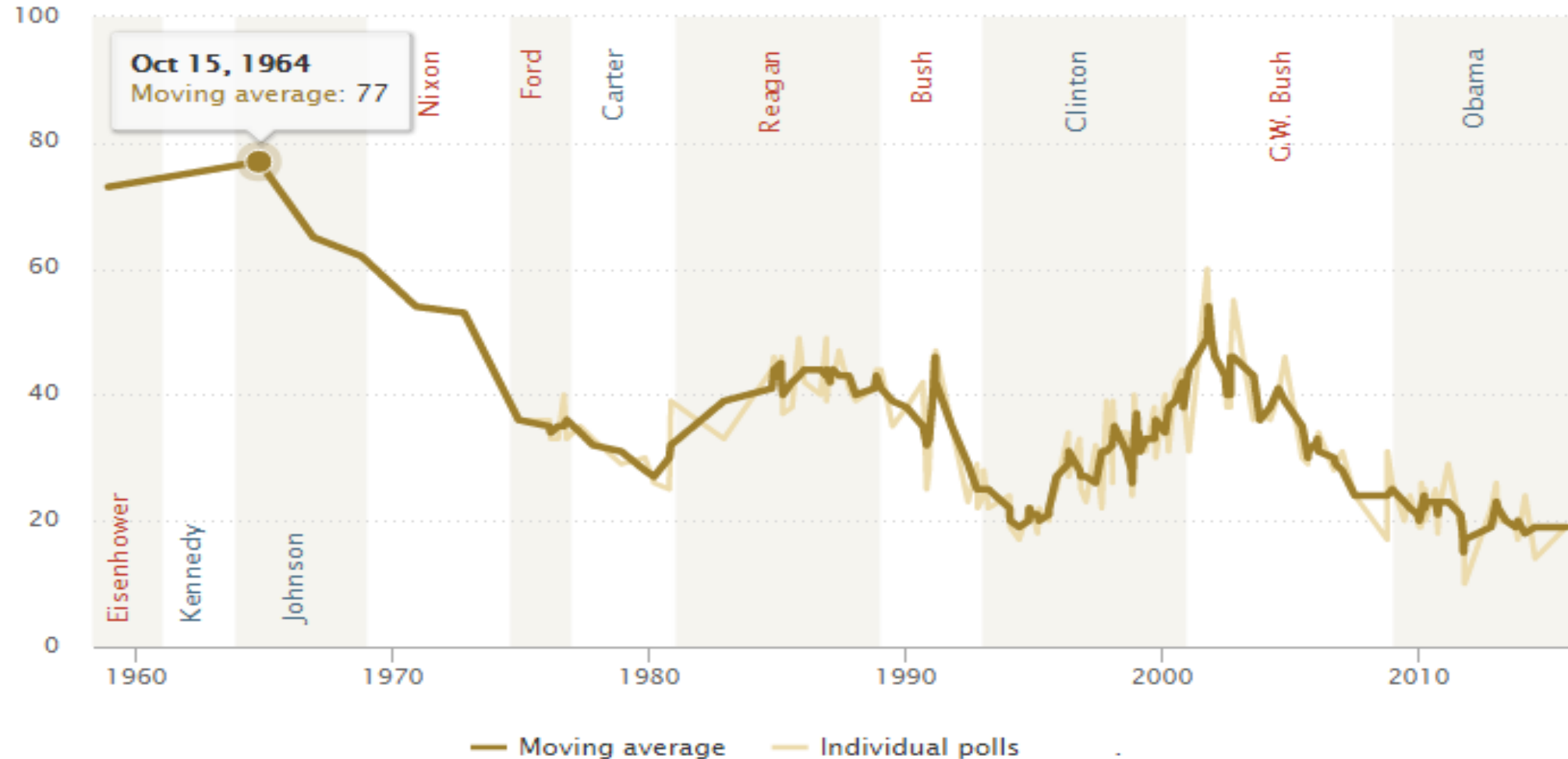
Tendances globales choisies qui n'ont pas de limites

- **Changement des menaces et des préoccupations de sécurité**
- **Interdépendance mondiale**
- **Écarts croissants entre les avoirs et les manques**
- **Tendances des sciences et de la technologie**
- **Changements démographiques et sociétaux**
- **Changements climatiques et préoccupations environnementales**
- **Viabilité budgétaire et défis de la dette**
- **Baisse de la confiance dans le gouvernement**
- **Changements dans la gouvernance et le Gouvernement**

Source : Pew Research Center

Diminution significative de la confiance dans le Gouvernement fédéral

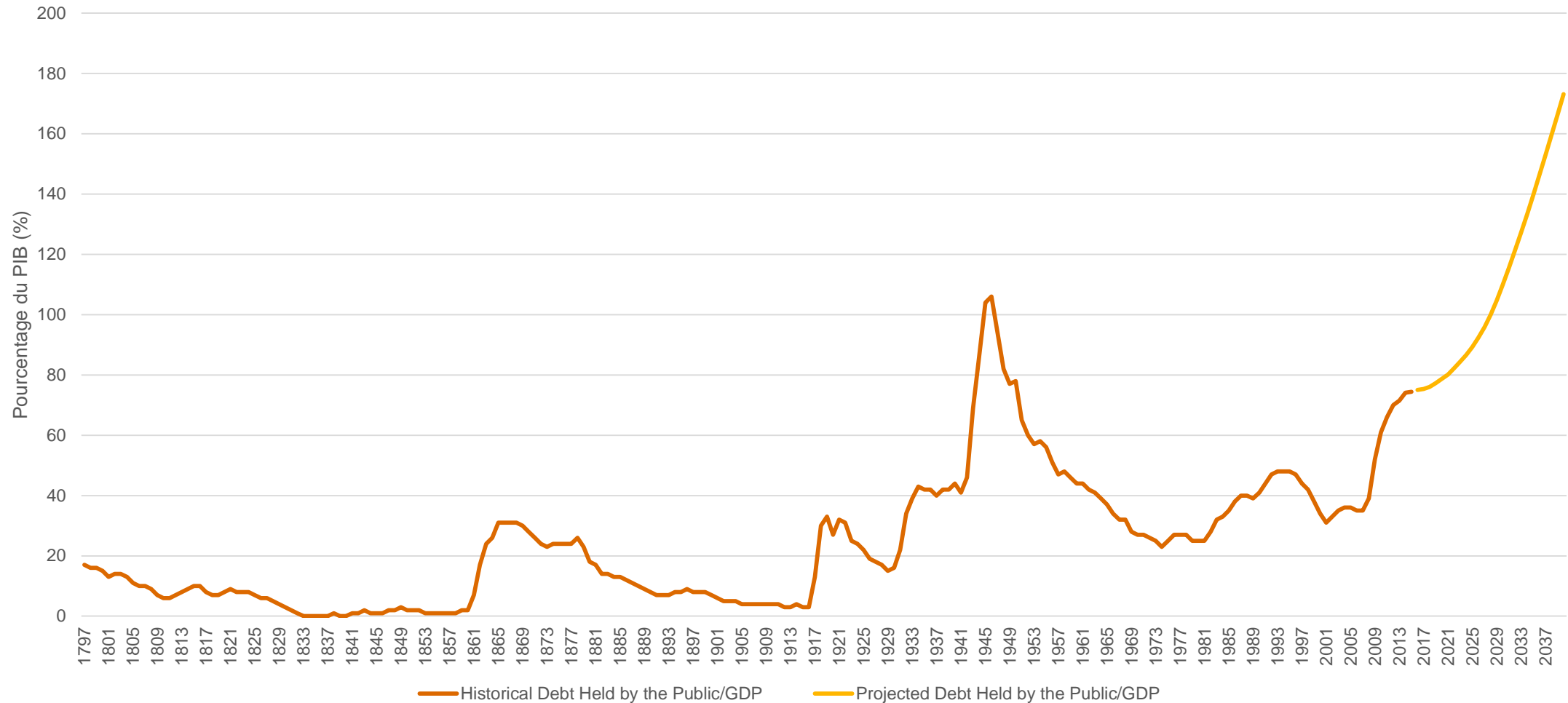
% who trust the govt in Washington always or most of the time



Source : « Pew Research Center »

Dette fédérale détenue par le public en tant que part du PIB

Dette fédérale détenue par le public en tant que part du PIB (1797-2040)



Source : « Government Accountability Office », 2015

Indice souverain de responsabilité fiscale 2012

Pays	Espace fiscal (% du PIB, 2010)	Trajectoire budgétaire (# d'années)	Gouvernance fiscale (points sur 100)	Classement général
Australie	168,2	+ de 40	65,9	1
Nouvelle Zélande	163,6	38	68,5	2
Estonie	138,1	+ de 40	61,7	3
Suède	153,7	+ de 40	59	4
Chine	184,9	+ de 40	49,4	5
Luxembourg	178	22	61,8	6
Chili	193,3	+ de 40	45,9	7
Danemark	153,1	34	54,7	8
Royaume-Uni	90,8	27	66,4	9
Brésil	102,3	39	56,9	10
Canada	106	39	51,5	11
Inde	97,3	+ de 40	56,3	12
Pologne	94,9	31	58	13
Pays-Bas	92,7	12	72,3	14
Norvège	171,6	22	47,9	15
République slovaque	107,7	33	50,9	16
Corée	124,9	40+	27,5	17
Mexique	112,1	30	50,7	18
Israël	113	+ de 40	40,5	19

Source: www.deficitranger.com

Indice souverain de responsabilité fiscale (suite)

Pays	Espace fiscal (% du PIB, 2010)	Trajectoire budgétaire (# d'années)	Gouvernance fiscale (points sur 100)	Classement général
Slovénie	105,2	21,0	54,3	20
Autriche	76,4	12,0	67,8	21
Finlande	99,2	13,0	57,9	22
France	58,7	15,0	62,8	23
Espagne	81,5	12,0	60,7	24
Allemagne	75,7	18,0	57,4	25
Belgique	42,3	8,0	61,2	26
Italie	17,8	7,0	59,2	27
Etats-Unis	62,4	16,0	46,0	28
Hongrie	53,2	12,0	46,1	29
Irlande	38,1	6,0	48,4	30
Japon*	49,0	5,0	47,2	31
Islande	17,1	20,0	20,2	32
Portugal	27,8	5,0	45,1	33
Grèce	0,0	0,0	45,0	34

Source: www.deficitranger.com

Position financière relative et compétitivité par l'État

1. Alaska (5)	70,0 %	18. Missouri (3)	5,9 %	35. Pennsylvanie (4)	25,7 %
2. Dakota du Nord (2)	49,5 %	18. Oklahoma (3)	5,9 %	36. Vermont (5)	28,9 %
3. Wyoming (3)	43,3 %	20. Colorado (1)	6,0 %	37. Mississippi (5)	29,5 %
4. Utah (1)	7,2 %	21. Arizona (2)	6,1 %	38. Alabama* (4)	30,1 %
5. Dakota du Sud (2)	6,0 %	22. Nevada (3)	7,1 %	39. Virginie de l'Ouest (5)	32,5 %
6. Nebraska (2)	5,8 %	22. New Hampshire (4)	7,1 %	40. Californie (4)	32,8 %
7. New Mexique (4)	5,3 %	24. Géorgie (1)	7,7 %	41. Michigan (3)	33,6 %
8. Idaho (2)	4,6 %	25. Wisconsin (2)	8,3 %	42. Delaware (3)	34,1 %
9. Tennessee (1)	4,4%	26. Ohio (2)	9,4 %	43. New York (4)	34,7 %
10. Iowa (1)	1,8 %	27. Kansas (3)	11,8 %	44. Louisiane (5)	37,9 %
11. Oregon (3)	0,7%	28. Texas (1)	13,6 %	45. Hawaii (5)	44,2 %
12. Floride (1)	2,3 %	29. Caroline du Nord (1)	15,2 %	46. Massachusetts (3)	44,7 %
13. Virginie (1)	2,4 %	30. Washington (2)	15,5 %	47. Connecticut (5)	67,2 %
14. Minnesota (2)	2,6 %	31. Maine (5)	16,5 %	48. Illinois (4)	75,3 %
15. Montana (3)	2,9 %	32. Maryland (4)	20,1 %	49. Kentucky (4)	79,5 %
16. Arkansas (4)	3,3 %	33. Caroline du Sud (2)	21,8 %	50. New Jersey (5)	86,9 %
17. Indiana (1)	4,6 %	34. Rhode Island (5)	25,5 %		

Achévé : janvier 2017

Les classements sont basés sur les données financières du CAFR de l'année fiscale 2015 et les dernières données sur la migration et la compétitivité pour 2016

*Le CAFR de l'année fiscale 2015 CAFR n'a pas encore été publié. Les données du CAFR de l'année fiscale 2014 sont plutôt utilisées ici.

- Les noms d'états: en noir, ils désignent une migration d'état positive; en rouge, ils désignent une migration d'état négative pour la période allant du 1/7/15 au 30/6/16

- Pourcentages : en rouge, ils désignent une charge accumulée par le contribuable comme % du revenu moyen des ménages; en noir, ils désignent un surplus accumulé par le contribuable comme revenu des ménages

- Posture concurrentielle relative dans 2016 par Quintile – (1), (2), (3), (4) et (5)

- Sources : Vérité sur la comptabilité du Laboratoire de données de l'Etat, Bureau de recensement des États-Unis, Forbes, CEO Magazine et CNBC

- L'indice de la situation financière de l'Etat PwC initial et complet (SFPI) et le rapport sur la compétitivité utilisés par CAFR 2014 et les données de 2015 sur la compétitivité et la migration peuvent être trouvées sur <http://pwc.to/1O6S85f>. Ce rapport contient des explications des termes clés et calculs.

Transition vers l'administration Trump - Problèmes clés

Thèmes

- Croissance économique, opportunités et emplois
- Sûreté et sécurité
- Dispense réglementaire
- Réorganisation et optimisation
- Décentralisation
- Services partagés
- PPA/Commercialisation/Privatisation/Propriété
- Meilleures pratiques

Problèmes

- Réforme des soins de santé
- Réforme fiscale
- Infrastructure
- Sécurité aux frontières et réforme de l'immigration
- Commerce et assistance/organisations internationales
- Transformation de l'intelligence et de la défense
- Agences à performance élevée

Attributs des agences à performance élevée (HPA)

L'Agence dispose d'un cadre **stratégique** conforme à sa (ses) mission (s) statutaire (s), orienté vers l'avenir et axé sur les résultats .

Le **cadre stratégique** est **mis à jour** au moins tous les trois ans.

L'**alignement organisationnel** de l'agence est **conçu pour minimiser les couches**, les silos et les empreintes de pas et l'alignement est régulièrement révisé.

Les ressources budgétisées et les autorités de l'agence (par exemple, la réglementation, l'exécution, les subventions, les prêts, les garanties) sont **liées aux résultats souhaités** et sont périodiquement révisés pour améliorer l'efficacité, réduire les charges et améliorer l'efficacité.

Agence, unité et **mesure de performance individuelle** et systèmes de récompense sont liés aux résultats souhaités dans le cadre stratégique.

Les stratégies d'approvisionnement et d'exécution (par exemple, la déconcentration, les PPP, la commercialisation, la privatisation, les services partagés) sont périodiquement révisées et réévaluées.

Tous les risques élevés de GAO, les **défis de gestion majeurs** de l'Inspecteur général et les problèmes de duplication / recouvrement / redondance de la GAO sont **abordés avec un cheminement clair vers une résolution réussie** dans un délai de deux ans.

La gestion des risques de l'entreprise, y compris la cybersécurité, est bien définie, mise en œuvre et adoptée efficacement.

Le capital humain est capable et une priorité absolue, la technologie est adéquate et rentable, et le partage des connaissances est encouragé et facilité.

Les systèmes de gestion financière produisent des informations opportunes, fiables et utiles qui sont utilisées pour la gestion continue.

La capacité de **gestion de projet** est efficace et permet les changements nécessaires.

L'évaluation globale des performances de l'agence comprend la réalisation des résultats, les commentaires des clients, les commentaires des employés et les retombées clés des parties prenantes. L'innovation et l'amélioration continue sont encouragées et ancrées dans la culture d'une agence.

Concepts clés pour la transformation des organismes de responsabilisation

Thèmes

- Prêcher par l'exemple
- Surveillance, perspicacité et prospective
- Performance et responsabilité
- Maximiser la valeur et gérer les risques
- Engagement constructif
- Protocoles publiés
- Sophistication contextuelle
- Lier les ressources aux résultats
- Ciblage des efforts

Domaines

- Planification stratégique
- Alignement organisationnel
- Gestion du rendement
- Gestion des connaissances et informatique
- Réformes du capital humain
- Gestion des risques d'entreprise
- Stratégie de communication
- Zones à risque élevé
- Tableau de bord prospectif

Résultats illustratifs de transformation pour GAO

Articles	1998	2008	2016
Finances (milliards)	19,7 \$	58,1 \$	63,4 \$
Autres avantages	537	1 398	1 234
Nouveaux produits avec enregistrements	Indisponible	66%	68%
Recommandations mises en œuvre	69%	83%	73%
Témoignages	256	298	119
Opportunité	93%	95%	94%
Satisfaction de l'employé	Indisponible	#2	#2